

Bridging The Gap

EquiCon Corporate Finance

A photograph of the Golden Gate Bridge in San Francisco, California. The bridge is a suspension bridge with two large towers and a network of cables. The bridge is painted a distinctive red color. The water of the bay is visible in the foreground, and the hills of the city are in the background. The sky is a pale blue.

**Financiering
van
Innovatie**

Introductie

Fred Hoogeland

- financieringsspecialist (> 25 jr ervaring)
- ... van 'equity' tot 'rekening courant'
- ... van starters tot groeiers en bedrijfsovernames

Evelyn Overduin

- business & technologie analist (> 20 jr ervaring)
- innovatiemanagement en -advies
- overheidsgerelateerde financieringsinstrumenten

Innovatie

Hoe innovatief is uw onderneming?

Innovatie

Hoe innovatief is uw onderneming?

- # nieuwe producten afgelopen twee jaar?
- productverbeteringen?
- procesverbeteringen?
- nieuwe toepassingen?
- technologiedoorbraken ?
- nieuwe markten (geografisch of functioneel)?
- patenten gevestigd?
- ...

Innovatie

Hoe succesvol zijn uw innovaties?

Innovatie

Faalfactoren innovatieprojecten:

- financiering niet rond
- markt blijkt er (nog) niet (meer) te zijn
- te prematuur / onvoldoende uitgewerkt plan
- today's business vergt alle aandacht
- vertragingen / budgetoverschrijdingen
- onenigheid / verlies partner(s)
- onoverkomelijke technische hobbel
- ...

Innovatie

Hoe financiert u uw innovaties?

Financieringsmogelijkheden

- uit eigen vrije cash flow
- aandelenkapitaal bestaande aandeelhouders
- aandelenkapitaal nieuwe aandeelhouders
- (achtergestelde) lening (aandeelhouders of bancaire)
- borgstellingskrediet / groeifaciliteit
- innovatiekrediet
- innovatievouchers
- WBSO
- overige subsidies (IPC, SBIR, regionale subsidies)

Innovatiekrediet

De theorie:

- projectfinanciering voor MKB
- voor technisch risicovolle projecten
- met aantrekkelijk commercieel perspectief
- minimale projectomvang € 300k
- 35% staatskrediet (max. € 5 mln)
- 65% zelf te financieren
- terugbetaling met rente (bij technisch slagen)
- rechtstreeks aan te vragen bij Agentschap NL

(Innovatief) Borgstellingskrediet

De theorie:

- ondernemingsfinanciering voor groeiend MKB
- in de vorm van een niet-achtergestelde lening
- in de kern gezond / levensvatbaar
- dekkingstekort
- 40% tot 80% staatsgarantie (max. € 1,5 mln)
- persoonlijke borgstelling vereist
- afsluitprovisie (2 – 3,6% over hoofdsom)
- verkrijgbaar via de handelsbanken

Seed capital technostarter fondsen

De theorie:

- bestemd voor (techno-)starters
- prille (technische) innovaties / commercialisaties
- risicodragend vermogen (tot 2,5 mln)
- bestemd voor overbruggen van 'equity gap'
- geen extra kosten of lasten voor (techno)starter
- verkrijgbaar via seed fondsen (en kennisconsortia)
- indirect EZ geld

De praktijk

Innovatiekrediet

- lange en intensieve aanvraagprocedure
- aanleveren van veel gedetailleerde informatie
- strenge criteria:
 - ✓ onderbouwing plan
 - ✓ capaciteiten onderneming
 - ✓ financiering eigen aandeel
- voorkom afwijzingsgronden
- opschortende of bijzondere voorwaarden mogelijk

De praktijk

(Innovatief) borgstellingskrediet

- grote verschillen per bank
- de bank is risicomijdend!
- inhoudelijke beoordeling door Agentschap NL
- 'fresh money' eis
- langer aanvraagtraject dan 'normaal' krediet
- te 'stapelen' met innovatiekrediet of seed capital
- ook te gebruiken voor bedrijfsovernames

De praktijk

Seed capital

- meer financierings- en onderhandelingsmogelijkheden voor starters
- rijke schakering aan fondstypen
- ‘smart’ money (begeleiding & coaching)
- prijs afhankelijk van individuele partij en onderhandelingen
- ondernemingen > 5 jaar vallen buiten de boot

Praktijkcases (1)

R&D-bedrijf in life sciences

- nieuw aandelenkapitaal i.c.m. innovatiekrediet
→ *'handigheid' is vereist*

Composieten bedrijf

- R&D-roadmap (opsplitsing plannen), borgstellingskrediet en regionale ontwikkelingssubsidie
→ *uitstel orders vertraagt aanvraag borgstellingskrediet*

Praktijkcases (2)

Metaalverwerkingsbedrijf

- verzelfstandiging innovatieve spin-off
- *financieringsconstructie moet volgen uit plan*

IT-bedrijf in multi-user applicaties

- doorstart met vorige aandeelhouders en nieuw seed capital
- *fouten maken mag (weer)*

Praktijkcases (3)

Starter in slachterij equipment

- opstellen en uitwerking business plan
- *je kunt niet alles alleen...*

IT-bedrijf in beveiligingssoftware

- nieuwe poging innovatiekrediet
- *zonder goede, gedetailleerde financiële projecties geen vertrouwen*

Wat u moet onthouden ...

- begin op tijd met uw financieringsaanvragen
- kies juiste volgorde en timing bij aanvraag
- shoppen (bij banken) loont
- kies een financier / financieringsvorm die bij u past
- zorg voor goede onderbouwing plannen
- maak gedetailleerde financiële projecties
- denk in scenario's (worst case, best case)
- maak gebruik van expertise van derden
- de overheid helpt u (maar niet uit de brand...)